



دانشگاه صنعتی مازک اشتر

مجمع دانشگاهی مدیریت و مهندسی صنایع

معرفی دوره های آموزشی کوتاه مدت و پودمانی



مدرسه عالی کتاب دفاعی

شش ماهه اول سال ۱۳۹۸

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مجتمع دانشگاهی مدیریت و مهندسی صنایع به عنوان یکی از نهادهای تخصصی دانشگاه صنعتی مالک اشتر در سال ۱۳۷۸ تشکیل شده است. این مجتمع با بهره‌گیری از گروه‌های علمی و پژوهشی در حوزه‌های مدیریت و مهندسی صنایع و اساتید مجرب و توانمند به اجرای دوره‌های آموزشی بلندمدت و کوتاه مدت، پژوهش و مشاوره‌های تخصصی می‌پردازد.

در جهان پیشرفته امروز دانش و تخصص کارکنان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. با توجه به تغییرات و تحولات سریع و روزافزون عصر حاضر، ارتقا و به روزرسانی توانایی‌های علمی و تخصصی منابع انسانی ضروری می‌باشد. لذا این مجتمع به منظور ارتقای علمی و فنی مدیران و کارکنان سازمان‌ها و صنایع دفاعی در زمینه‌های مدیریت و مهندسی صنایع با تشکیل و راه‌اندازی مدارس عالی با عناوین «مدرسه مدیریت دانش»، «مدرسه کیفیت، استاندارد و اندازه‌شناسی»، «مدرسه تفکر و علوم شناختی»، «مدرسه مدیریت منابع انسانی»، «مدرسه اکتساب دفاعی» و «مدرسه مدیریت فناوری و نوآوری»، طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی کوتاه مدت، سمینارها و کارگاه‌های تخصصی براساس نیاز مخاطبان و منطبق با آخرین دستاوردهای

علمی را در دستور کار خود قرار داده است. این دوره‌ها برای کلیه سازمان‌ها و نهادهای نظام نوآوری از جمله دفاتر طراحی، نهاد مهندسی ساخت، نهاد توسعه فناوری، ساخت و تولید و دفاتر برنامه طراحی شده است.

لازم به ذکر است که امکان برگزاری دوره‌ها به صورت بسته کامل آموزشی یا تک درس منتخب، کارگاه‌های تخصصی و بازدیدهای میدانی وجود دارد. در مجموع این دفترچه شامل ۸ دوره در حوزه اکتساب دفاعی می‌باشد. به دانش‌آموختگان در پایان دوره، کارگاه و سمینارهای آموزشی گواهینامه داده خواهد شد. امکان تخفیف برای شرکت‌کنندگان به صورت گروهی که از یک سازمان معرفی شوند نیز وجود دارد و ظرفیت هر کلاس حداکثر ۲۰ نفر می‌باشد. شایان ذکر است امکان برگزاری هر یک از دوره‌ها در محل دانشگاه صنعتی مالک اشتر و یا صنعت مربوطه وجود دارد.

علاقه‌مندان جهت کسب اطلاعات بیشتر می‌توانند با نشانی زیر تماس حاصل فرمایند:

تهران، لویزان، دانشگاه صنعتی مالک اشتر، مجتمع دانشگاهی مدیریت و مهندسی صنایع، مدیریت آموزش و تحصیلات تکمیلی،

شماره تماس: ۰۲۱۲۲۹۷۰۳۰۹ داخلی ۲

فهرست دوره‌های آموزشی

- ۱ مبانی و اصول اکتساب دفاعی
- ۳ مدیریت راهبردی اکتساب دفاعی
- ۴ مدیریت منابع اکتساب دفاعی
- ۶ برآورد هزینه و برنامه ریزی در اکتساب دفاعی
- ۸ مدیریت قابلیت اکتساب دفاعی
- ۹ مدیریت پروژه و برنامه در اکتساب دفاعی
- ۱۱ مدیریت دانش در اکتساب دفاعی
- ۱۲ انتقال دستاوردهای تحقیقات در اکتساب دفاعی

مبانی و اصول اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: ارائه درک عمیق و روشنی از مبانی و اصول اکتساب دفاعی

و پیچیدگی های فرایند اکتساب

محتوای آموزشی:

- تعاریف و مفاهیم اکتساب دفاعی
- تاریخچه، چالش ها و مراحل تکاملی اکتساب دفاعی
- تبیین استانداردهای اکتساب دفاعی
- تبیین اهداف، فعالیت ها و الزامات مراحل چرخه اکتساب: نیازسنجی، امکان سنجی، طراحی مفهومی، طراحی مقدماتی، طراحی تفصیلی، ساخت نمونه و تست، تولید، انتقال، بهره برداری و پشتیبانی، وارهایی
- مهندسی سیستم در اکتساب دفاعی
- فرایندهای کلیدی اکتساب و ساختار سازمانی، مهارتی و اطلاعاتی مورد نیاز اکتساب
- مقایسه اکتساب دفاعی با دیگر رویکردهای اکتساب
- اکتساب دفاعی مشارکتی و یکپارچگی مراحل چرخه اکتساب (طراحی، ساخت، تولید و تامین)

- زمینه های اجتماعی، اقتصادی و امنیتی اکتساب
- بررسی روند اکتساب دفاعی جهانی

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: ندارد

شناسه پودمان: ۱۳۹۸۹۴۰۵۰۰۰



مدیریت راهبردی اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: آرایه درک روشنی از فرایند آینده‌نگر مدیریت استراتژیک در

اکتساب دفاعی و توسعه آن

محتوای آموزشی:

- تبیین استراتژی اکتساب در چرخه عمر (مفاهیم و مبانی)
- فرایند مدیریت استراتژیک در اکتساب دفاعی
- محیط و پیامدهای آن برای استراتژی اکتساب در بخش خصوصی دولتی /
- ابزار و تکنیک‌های تحلیلی فرموله سازی استراتژی دفاعی
- صلاحیت ها و توانایی‌های سازمانی و خاص اکتساب دفاعی
- نقش ذینفعان و نقشه برداری آنها در یک محیط دفاعی
- اهمیت ساختار سازمانی در تفکر و هدایت استراتژیک اکتساب

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: ندارد

شناسه پودمان: ۱۳۹۸۹۴۰۴۹۰۰

مدیریت منابع اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: ارائه اصول و تکنیک‌های پایه مدیریت منابع و بودجه‌بندی در اکتساب دفاعی

محتوای آموزشی:

۱. معرفی دوره چرخه سرمایه در اکتساب دفاعی
 - کنترل سهام، بدهکاران، اعتباردهندگان و پول نقد
۲. بیانیه‌های مالی پایه در اکتساب دفاعی
 - بیانیه هزینه عملیاتی
 - ترازنامه
 - جریان نقدی
 - تنظیمات بیانیه‌های مالی
 - استهلاک، هزینه سرمایه‌گذاری، هزینه‌ها، تعهدات و پیش پرداخت
۳. حسابداری هزینه در اکتساب دفاعی
 - بالای سری؛ جمع آوری، تخصیص، تقسیم و جذب در اکتساب
 - تعیین هزینه‌های محصول
۴. مدیریت حسابداری در اکتساب دفاعی
 - هزینه، حجم، تجزیه و تحلیل سود اکتساب

- تجزیه و تحلیل مشارکت؛ تصمیم‌گیری‌ها خرید یا ساخت، تصمیمات ظرفیت، جنبه‌های مالی تصمیم‌گیری‌های برون‌سپاری
 - بودجه‌بندی اکتساب
 - هزینه‌های استاندارد اکتساب
 - ارزیابی سرمایه‌گذاری سرمایه
۵. مدیریت منابع در اکتساب دفاعی

- اصول حسابداری و بودجه‌بندی منابع اکتساب
 - فرایند برنامه‌ریزی دوسالانه دفاع و تأثیر آن بر تدارکات، مدیریت زنجیره تامین / پشتیبانی و تحویل قابلیت نظامی
 - تجزیه و تحلیل حساب‌های دفاعی
۶. مقدمه‌ای بر هزینه‌های کل چرخه / هزینه کل مالکیت
- مفاهیم و اقدامات؛ چشم‌انداز کل فرایند چرخه
 - مقدمه‌ای بر هزینه‌های کل چرخه حیات
 - محاسبه هزینه کل اکتساب دفاعی

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش‌نیاز: مبانی و اصول اکتساب دفاعی

شناسه پودمان: در حال اخذ

برآورد هزینه و برنامه ریزی در اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: درک اصول اساسی برآورد هزینه‌ها، آشنایی با روش‌های هزینه‌یابی و محاسبه قیمت تمام شده در چرخه اکتساب و برنامه‌ریزی هزینه در اکتساب

محتوای آموزشی:

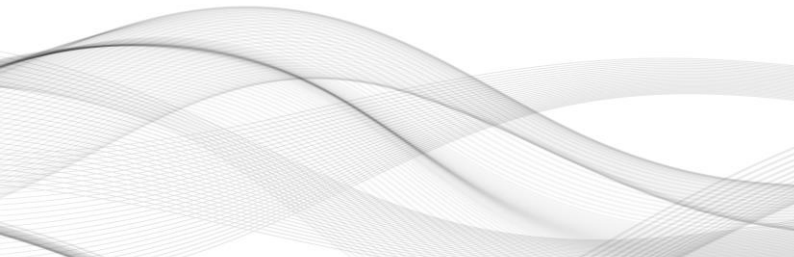
- مفهوم تخمین هزینه و استفاده از آن در فرآیند اکتساب
- اهمیت بررسی هزینه کل چرخه حیات
- فرآیند برآورد هزینه
 - تعریف محدوده مطالعه
 - جمع‌آوری اطلاعات و مدیریت
 - هزینه‌یابی با استفاده از بنچ مارک (بهینه کاوی)
 - هزینه‌یابی به وسیله مقایسه
 - مدل‌سازی پارامتری هزینه
 - تأیید و اعتبار
 - تحلیل حساسیت
- عدم اطمینان و ریسک در برآورد هزینه اکتساب
- استفاده از برآورد سه نقطه و شبیه‌سازی مونت کارلو

- محاسبه قیمت تمام شده چرخه اکتساب
- خروجی ها و کاربردهای برآورد هزینه در اکتساب جهت برنامه ریزی
 - تعادل مطالعات سرمایه گذاری
 - شناسایی محرک های کلیدی هزینه
 - پشتیبانی بودجه
 - پشتیبانی مذاکره
- برنامه ریزی هزینه در اکتساب دفاعی

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: مبانی و اصول اکتساب دفاعی

شناسه پودمان: ۱۳۹۸۹۴۰۵۰۰۱



مدیریت قابلیت اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: فهم درک عمیق و روشنی از مفاهیم، مدل ها و رویکردهای مدیریت قابلیت ها در اکتساب دفاعی
محتوای آموزشی:

- تعاریف و مفاهیم قابلیت در اکتساب دفاعی
- مدل ها، کارکردها، ساختارها و رویکردهای قابلیت در مراحل چرخه حیات اکتساب
- مدل ها و رویکردهای الگوهای مشارکتی، هماهنگی و همکاری در اکتساب دفاعی
- برنامه ریزی مبتنی بر قابلیت ها
- مدل های دولتی، خصوصی و ملی برنامه ریزی قابلیت در اکتساب
- پورتفولیو قابلیت و تحویل برنامه ریزی شده
- ادغام قابلیت (سطح) و ایجاد (آمدگی و پایداری) قابلیت
- تجزیه و تحلیل عملیاتی قابلیت، مفاهیم، سناریوها، تجزیه و تحلیل تصمیم گیری

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: مبانی و اصول اکتساب دفاعی شناسه پودمان: در حال اخذ

مدیریت پروژه و برنامه در اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: آشنایی با مفاهیم و اصول مدیریت پروژه و مدیریت برنامه در اکتساب و درک نقش مدیریت پروژه و برنامه در مدیریت توانایی ها /قابلیت های اکتساب دفاعی

محتوای آموزشی:

الف- مدیریت پروژه کلیدی (ابزار و محدودیت ها):

- چرخه عمر پروژه
- تعریف پروژه
- ساختار شکست کار
- تکنیک های برنامه ریزی پروژه
- مدیریت ریسک و موضوع
- برآورد پروژه
- مانیتورینگ، نظارت و کنترل پروژه
- مدیریت ارزش کسب شده و مدیریت اطلاعات

ب- مدیریت برنامه:

- انواع برنامه ها و پیامدهای مدیریت آنها
- ساختارها و فرآیندهای مدیریت برنامه و معرفی استانداردهای مرتبط
- مقدمه ای بر "مدیریت برنامه های موفق"

- عوامل موثر(توانمندسازها) در مدیریت برنامه های کلیدی و فاکتورهای موفقیت
 - مهارت ها و رفتار، انتخاب تیم و پرسنل برنامه
 - مدیریت ریسک در برنامه های گسترده و پیچیده
 - تصمیم گیری در برنامه های گسترده و پیچیده
 - ساختار، مدل های و الگوهای دفاتر برنامه
 - بررسی الگوهای موفق دفاتر برنامه دفاعی در سطح دنیا
- ✓ نقش مدیریت پروژه و برنامه در مدیریت توانایی ها/قابلیت های اکتساب دفاعی
- ✓ نحوه استفاده و ارزیابی از فرآیندها و ابزارهای مرتبط با پروژه و برنامه در مراحل چرخه اکتساب
- ✓ چگونگی توسعه مدیریت موثرتر پروژه ها و برنامه ها
- ✓ یکپارچگی مهندسی سیستم و مدیریت برنامه در اکتساب دفاعی
- ✓ اصول مدیریت ریسک در پروژه ها و برنامه های اکتساب دفاعی
- ✓ اصول تصمیم گیری در پروژه، برنامه، پورتفولیو و سطوح استراتژیک

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: ندارد

شناسه پودمان: ۱۳۹۸۹۴۰۴۸۰۰

مدیریت دانش در اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: فهم درک عمیق و روشنی از اصول مدیریت دانش در اکتساب دفاعی

محتوای آموزشی:

- تعریف و تبیین مبانی مدیریت دانش در اکتساب دفاعی
- فرایندهای مدیریت دانش در اکتساب دفاعی
- الگوی مدیریت دانش اکتساب دفاعی در طول چرخه حیات
- الگوی مدیریت اسناد و مدارک در طول چرخه حیات
- اسناد و مدارک اکتساب دفاعی و محتوای هر یک در مراحل چرخه اکتساب شامل نیازسنجی، امکان‌سنجی، طراحی مفهومی، طراحی مقدماتی، طراحی تفصیلی، ساخت نمونه و تست، تولید، انتقال، بهره‌برداری و پشتیبانی، وارهایی
- مالکیت مادی و معنوی اکتساب
- مفهوم یادگیری سازمانی و اقدامات مدیریت دانش در اکتساب
- استراتژی‌های مدیریت دانش در اکتساب
- موانع یادگیری در اکتساب
- مدیریت درس آموخته‌های اکتساب

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش‌نیاز: مبانی و اصول اکتساب دفاعی شناسه پودمان: در حال اخذ

انتقال دستاوردهای تحقیقات در اکتساب دفاعی

هدف کلی دوره: ارزیابی درک روشنی از مفاهیم، مبانی، اصول و الزامات انتقال دستاوردهای تحقیقات در اکتساب دفاعی
محتوای آموزشی:

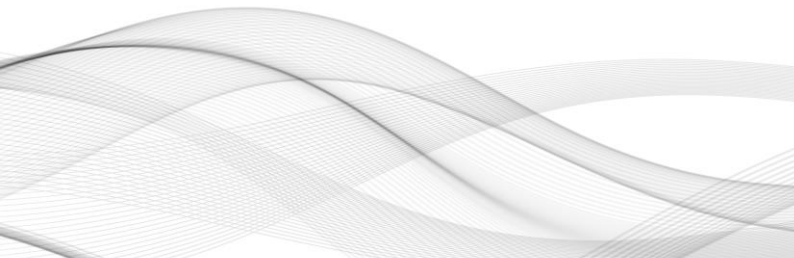
- تعاریف، مفاهیم و مبانی انتقال دستاوردهای تحقیقاتی
- آیین نامه انتقال دستاوردهای تحقیقات به صنعت مصوب ستاد کل
- ارکان، مسئولیت‌ها و نقش‌ها در فرایند انتقال
- فرایندهای کلیدی انتقال دستاوردهای تحقیقاتی و الزامات آن
- روش‌های انتقال دستاوردهای تحقیقاتی
- مدل‌ها و الگوهای همکاری مشترک در اکتساب دفاعی
- الزامات چرخه اکتساب دفاعی از منظر انتقال
- الزامات امکان‌سنجی انتقال
- الزامات مالکیت مادی و معنوی انتقال
- الزامات مستندسازی انتقال دستاوردهای تحقیقاتی
- برآورد هزینه انتقال
- بررسی حضور انتقال گیرنده در مراحل انتقال دستاوردهای تحقیقاتی

- بررسی نقش واسطه انتقال در فرایند انتقال دستاوردهای تحقیقاتی و الزامات آن
- بررسی انواع قراردادهای انتقال و الزامات هر یک
- مشکلات و چالش های انتقال دستاوردها به صنعت
- ارزیابی عملکرد و اثربخشی انتقال

مدت دوره: ۴۸ ساعت

پیش نیاز: ندارد

شناسه پودمان: در حال اخذ





دانشگاه صنعتی مالک اشتر
مجمع دانشگاهی مدیریت و مهندسی صنایع



نشانی: تهران، لویزان، دانشگاه صنعتی مالک اشتر، مجتمع دانشگاهی مدیریت و مهندسی صنایع، مدیریت آموزش و تحصیلات تکمیلی، شماره تماس: ۰۲۱۲۲۹۷۰۳۰۹، داخلی ۲